



**MÁV-START VASÚTI SZEMÉLYSZÁLLÍTÓ Zrt.**

1087 Budapest, Könyves Kálmán krt. 54-60. Postacím: 1940 Budapest  
Telefon (1) 511-3160 ■ Fax: (1) 511-1364 ■ Webcím: [www.mav-start.hu](http://www.mav-start.hu)

Gy. 1 - 200/2012.

Tárgy: tájékoztatás

**Gaskó István úr, elnök**  
**Vasúti Dolgozók Szabad Szakszervezete Szolidaritás**

**Papp Zoltán úr, elnök**  
**Vasutasok Szakszervezete**

**Buzásné Putz Erzsébet asszony, elnök**  
**Mérnökök és Technikusok Szabad Szakszervezete**

**Kiss László úr, elnök**  
**Mozdonyvezetők Szakszervezete**

**dr. Laboda József úr, elnök**  
**Pályavasúti Dolgozók Szakszervezete**

**Hankó János úr, elnök**  
**Vasutasok Független Szakszervezeti Szövetsége**

**Kicska László úr, elnök**  
**Gépészek Szakszervezete**

**Cseh Béla Zoltán úr, elnök**  
**MÁV-START Zrt. Központi Üzemi Tanács**

### **Székhelyeiken**

**Tisztelt Címzettek!**

A közforgalmú vasúti személyszállítás és egyes kapcsolódó vasúti szolgáltatások, így különösen a vasúti vontatási tevékenység szervezeti kereteinek optimalizálása, és ezzel összefüggésben működési hatékonyságuk fokozása érdekében a tulajdonosi jogosítványokat gyakorló MÁV Zrt. részéről felmerült a vasúti személyszállítási folyamatok mélyebb szintű integrációjának terve.

A személyszállítási folyamatok újraszervezésének keretében, a hatékony működés érdekében az új vállalat- és tevékenységcsoportot az alábbi fő elvek mentén szervezzük át:

- A vasúti személyszállítási menetrend kialakítása és az annak végrehajtásához szükséges kapacitások tervezése, optimalizálása integráltan kell történjen, a teljes közszolgáltatási menetrendre kiterjeszhető módon;
- Ezért az átalakítás eredményeként a MÁV-START Zrt. szervezetében fog történni a vasúti személyszállítás lebonyolításához felhasznált valamennyi erőforrás kapacitás tervezése, allokálása, beleértve a szabad vontatási kapacitásokkal külső ügyfeleknek nyújtott szolgáltatások nyújtását is. Ennek érdekében a jelenleg a MÁV-TRAKCIÓ Zrt. szervezetében megvalósuló vontatási tevékenység (mozdonyvezetők, vontatás-irányítás, üzemanyag felhasználás), átkerül a MÁV-START Zrt. szervezetébe.
- A vasúti járművek, a beszerzésüket és felújításukat finanszírozó beruházási hitelek a jelenlegi három helyett egy szervezetbe, a MÁV-TRAKCIÓ Zrt. funkcióváltásával kialakuló Eszközkezelőbe kerülnek. Az Eszközkezelő a meglévő eszközöket és kötelezettségeket szakszerűen kezeli, az új beszerzéseket, finanszírozási projekteket egységes elvek mentén, a nagyvevői pozícióját kihasználva, transzparensen bonyolítja le. A teljes eszközparkot a nullszaldós eredményt és kiegyensúlyozott likviditást biztosító bérleti díjakkal a MÁV-START Zrt-nek adja bérbe, ahol az eszközökkel való tényleges üzleti tevékenység megszervezése, végzése folyik.
- A vasúti járművek karbantartását továbbra is a MÁV-GÉPÉSZET Zrt. végzi, új szerződéses konstrukció keretében. A MÁV-START leányvállalatává váló Társaság szolgáltatásait hosszú távú (8 éves hatályú) szerződés keretében nyújtja a MÁV-START Zrt-nek, amely ezen időtáv alatt rögzített feltételrendszer mellett a megfelelő számú és minőségű jármű rendelkezésre állását ellenőrzi, és annak megléte esetén fix átalánydíjat fizet a szolgáltatónak. Az ún. rendelkezésre állás típusú karbantartás lehetőséget teremt arra, hogy a MÁV-GÉPÉSZET Zrt. teljes felelősséggel és hatáskörrel végre tudja hajtani a karbantartási technológiák a munkavégzés optimalizálását, ezzel csökkentve a tevékenység költségintéjét adott szolgáltatási színvonal mellett.

Az egységes, hatékony, hosszútávon versenyképes vasúti személyszállítási koncepciónak alapvető kérdése, hogy az operátori tevékenység megfelelő finanszírozás mellett egységes irányításúvá váljon, a járműállomány kezelés pedig egy elkülönült eszközkezelő társaság irányítása alá kerüljön. Így lehetőség nyílik egyrészt az operátori tevékenység optimalizálására, másrészt az elkülönült eszközkezelő esetében egy egyértelmű járműmenedzsment funkció kialakítására (jelenleg a járműállomány három társaság kezelésében van), amely lehetőséget biztosít a szükséges járműállomány folyamatos, hosszútávú biztosítására, szükség szerint külső források bevonásával, amely nem terheli direkt módon a költségvetés teherbíró képességét. Az egységes személyszállítási értéklánc megvalósításával számos olyan előny realizálható, melyek potenciálisan közép-hosszú távon a szolgáltatási színvonal javulását eredményezhetik.

Az egységes személyszállítási értéklánc koncepciójának megvalósítása várhatóan azt eredményezi, hogy - a Nemzeti Fejlesztési Minisztériummal kötött közszolgáltatási szerződés változatlan fenntartása mellett - nagyobb hatékonysággal kerülne felhasználásra az összevont vasúti személyszállítás üzletágban a vasúti közszolgáltatási tevékenység árbevételével nem fedezett költségeinek megtérítésére szolgáló összeg.

Az egységes koncepció és vasúti szervezet kialakítása illeszkedik a Nemzeti Közlekedési Holding majdani feladataihoz. Ennek lényeges eleme az egységes személyszállító üzletág létrehozása az alábbiak szerint:

1. A MÁV-TRAKCIÓ Zrt-ből a MÁV-START Zrt-be kerül a vontatási tevékenység
2. A MÁV-GÉPÉSZET Zrt.-nek MÁV Zrt. tulajdonában álló részvényei apportálásra kerülnek a MÁV-START Zrt. részére, így a MÁV-GÉPÉSZET Zrt. 98 %-os tulajdoni hányadban a MÁV-START Zrt leányvállalatává válik.
3. Ezzel egy időben a tulajdonosi kör változása nélkül – a MÁV-TRAKCIÓ Zrt.-be kerül a MÁV Zrt és a MÁV-START Zrt tulajdonában lévő valamennyi vasúti személyszállító eszköz, így létrejön egy gördülőállományt kezelő társaság.

A MÁV Zrt. felhívta a MÁV-START Zrt. menedzsmentjét részletes megvalósítási koncepció elkészítésére a következő stratégiai célok érdekében:

- *a MÁV-START Zrt. a vontatási szolgáltatási tevékenységet, az ahhoz kapcsolódó munkavállalókat teljes körűen átveszi a MÁV-TRAKCIÓ Zrt-től,*
- *a MÁV Zrt., és a MÁV-START Zrt. gördülőállománya a MÁV-TRAKCIÓ Zrt. részére átadásra kerül, amely a jövőben eszközkezelő társaságként működik a tervek szerint,*
- *a MÁV Zrt. MÁV-GÉPÉSZET Zrt-ben fennálló teljes részesedése apportálásra kerül a MÁV-START Zrt.-be.*

A fenti előnyöket felismerve, és a hivatkozott alapítói határozatban foglalt felhívásnak eleget téve a MÁV-START Zrt. és a MÁV-TRAKCIÓ Zrt. menedzsmentje a megvalósítási koncepció részeként elkészítette a MÁV-START Zrt. Szervezeti és Működési Szabályzat II. kötetének a vonatatási és a kapcsolódó tevékenységek integrálása után hatályba léptetni kívánt tervezetét.

A Munka Törvénykönyvéről szóló 1992. évi XXII. tv. (Mt.) 21.§ (2), illetve a 65.§ (3) bekezdésében előírt kötelezettségünknek eleget téve mellékelten megküldjük a Szervezeti és Működési Szabályzat II. kötetének tervezetét véleményezés céljából.

**Budapest, 2012. március 8.**

Üdvözlettel:



**Kóvári Zsolt**  
vezérigazgató